

RELATÓRIO FINAL – PCA / 2025

Decreto Estadual nº 67.689/2023

Unidade: Escola de Engenharia de São Carlos – USP

Setor responsável: Serviço de Licitações e Contratos

Periodicidade: setembro / 2025

O ano de 2025 foi o primeiro em que realizamos o Planejamento de contratações anual do início ao fim. Diversas experiências foram aprendidas, e a principal delas, posteriormente confirmada pelo Governo Federal, é que devemos elaborar o planejamento considerando apenas as demandas do próprio ano. Em outras palavras, aquilo que não for adquirido no ano corrente deve ser reavaliado e solicitado novamente no ano seguinte, caso não tenha sido efetivamente comprado no período previsto.

Para que isso ocorra, fizemos este relatório juntamente com o Relatório de Gestão de riscos exigido conforme o decreto estadual 67.689/2023.

Neste ano, o orçamento foi encerrado em **10/11/2025**. Tivemos um volume excepcional de processos licitatórios, pois foi necessário realizar todas as compras que não puderam ser efetuadas em 2024, por diversos motivos, somadas às demandas próprias de 2025. Esse acúmulo gerou transtornos para todos; contudo, entendemos que alcançamos resultados significativos nos últimos meses, considerando o que ainda estava pendente e os avanços obtidos de abril até agora.

Em 2024, foram recebidas 614 demandas, que resultaram em 2.721 itens solicitados. Já em 2025, registramos 775 demandas, das quais derivaram 2.159 itens. A distribuição por centro gerencial encontra-se no Anexo I.

Aquisições por Adiantamentos: foram solicitados 204 adiantamentos em 2024 e 260 adiantamentos em 2025. Até o dia 10/11 foram atendidos 248 dos 260 solicitados neste ano.

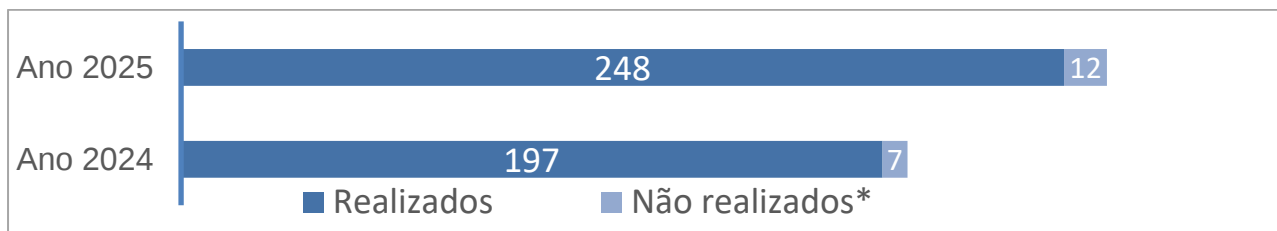


Fig 1: Adiantamentos - * até 10 nov. de 2025

As compras nas modalidades de licitação totalizaram 397 processos iniciados em 2024 e 491 processo iniciados em 2025. Destes processos, 310 (2024) e 334 (2025) geraram compras analisadas. Das analisadas em 2024, 140 geraram processos licitatórios e foram adquiridos, e 87 foram excluídas por mudança de comportamento dos demandantes. Já em 2025, 228 viraram processos licitatórios que foram ou serão entregues até janeiro/26 e 157 compras foram excluídas por mudança de comportamento dos demandantes.

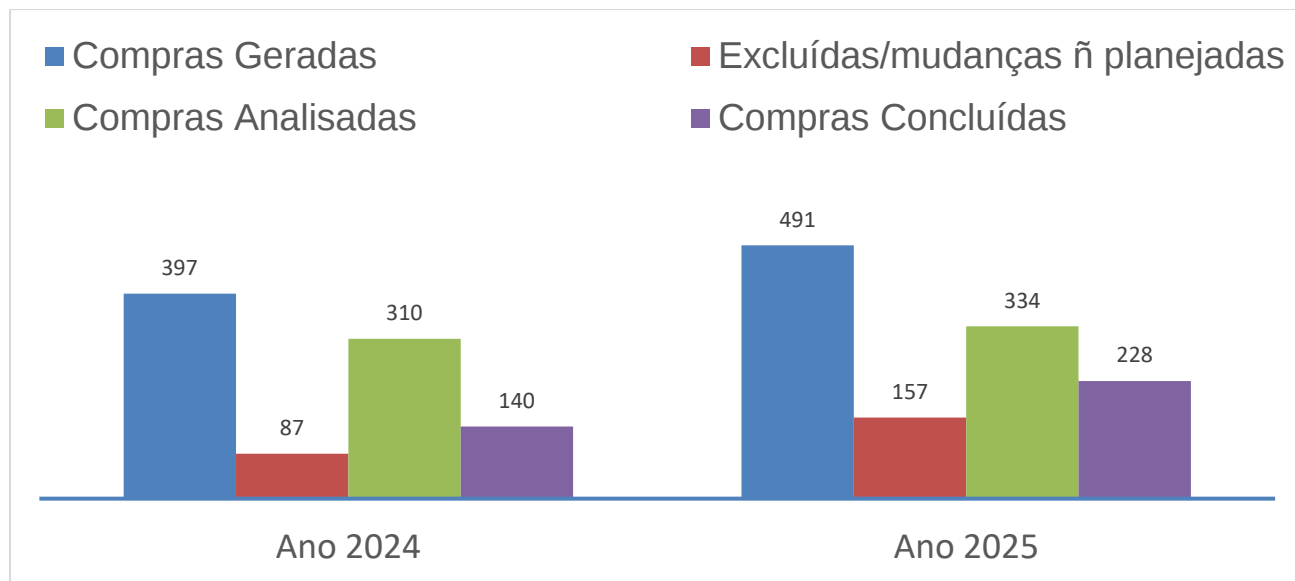


Fig 2: Compras Efetivadas

Observando a Figura 2, nota-se um aumento significativo no número de compras geradas, o que se afasta do cenário esperado em um planejamento mais consolidado. Esse movimento pode estar relacionado ao fato de que a unidade ainda não tem sido tratada de forma plenamente integrada, levando departamentos e a administração a realizarem aquisições semelhantes em momentos distintos.

Um exemplo dessa dinâmica pode ser observado na contratação de EPI: foram registradas 40 demandas, que resultaram em 550 itens diferentes no sistema. Após a consolidação, essas solicitações se reduziram a apenas 8 itens de EPI, cuja aquisição total ficará abaixo de cinco mil reais.

Esse fluxo mostrou-se moroso para todos os envolvidos; tanto para os demandantes, que realizaram suas requisições individualmente, quanto para o Agente de Contratação, que precisou analisar as 40 demandas e consolidar todos os itens. Trata-se de um processo que levou alguns meses, mas que poderia ter sido concluído em menos de um.

Estamos planejando, para o próximo ano, realizar diversas aquisições por meio de Registros de Preços. De forma simplificada, esse procedimento funciona como um acordo prévio em que as empresas apresentam seus melhores preços para um período de 12 meses. Ao longo do ano, realizamos as compras dos itens previstos nesse registro conforme a necessidade. Para operacionalizar esse tipo de aquisição, criaremos formulários internos, nos mesmos moldes dos que já utilizamos para passagens aéreas e coffee-breaks.

Para que esse modelo funcione adequadamente, é essencial que um setor específico realize um estudo prévio das quantidades que a unidade EESC pretende adquirir no período. Inicialmente, estamos aplicando essa sistemática para a compra de uniformes, o que explica, inclusive, parte do atraso na entrega neste ano e que esperamos eliminar daqui para a frente. Também pretendemos adotar o mesmo procedimento para itens e serviços como caçambas, carimbos, chaveiro, cotas de gás, encadernação, troca e manutenção de filtros e bebedouros, manutenção de persianas, troca de vidros e manutenção de móveis.

Além disso, os setores podem rever a forma como organizam suas aquisições anuais. Na proposta orçamentária, indicamos alguns prazos que devem ser observados para que o planejamento seja mais eficiente. Há, ainda, outras formas de reduzir o tempo de atendimento das compras, como o agrupamento de demandas de itens pertencentes ao mesmo ramo ou fornecedor. Ao estruturar uma demanda, é importante pensar não apenas no projeto que a originou, mas também na possibilidade de reunir itens semelhantes. Isso evitaria, por exemplo, que um mesmo departamento envie mais de dez demandas distintas apenas para itens de informática.

No Anexo I serão apresentadas as demandas por setor. O objetivo não é expor ninguém, mas fornecer elementos para que cada área identifique oportunidades de melhoria e compreenda como pode contribuir para tornar o processo de compras mais ágil. Nosso intuito é que o trabalho do setor de compras seja o mais fluido e discreto possível, permitindo que todos recebam seus produtos e serviços com maior rapidez e eficiência.

Parte II – Relatório de Gestão de riscos

Abaixo segue a lista de Demandas que foram atendidas, porém, ainda não houve a entrega das empresas - **risco ● Baixo**. Foram listadas 104 demandas nesta situação:

Demanda	Ano	Demanda	Ano	Demanda	Ano	Demanda	Ano
476710	2023	104450	2025	229597	2025	307415	2025
101882	2024	104905	2025	229660	2025	314012	2025
103931	2024	105006	2025	229830	2025	314039	2025
113406	2024	105766	2025	230307	2025	323135	2025
120755	2024	106266	2025	230927	2025	332363	2025
144530	2024	108340	2025	231079	2025	37183	2025
145162	2024	109397	2025	231869	2025	38082	2025
148412	2024	109516	2025	232091	2025	38643	2025
148595	2024	109532	2025	234620	2025	39402	2025
150085	2024	109613	2025	235732	2025	39674	2025
152312	2024	109745	2025	236950	2025	50945	2025
153661	2024	109770	2025	237220	2025	54894	2025
162784	2024	111804	2025	262764	2025	66965	2025
163942	2024	114110	2025	272557	2025	8035	2025
164124	2024	114668	2025	276684	2025	8035	2025
165422	2024	119708	2025	291292	2025	81743	2025
185970	2024	144141	2025	291420	2025	82456	2025
309025	2024	1464	2025	291454	2025	82553	2025
358204	2024	16747	2025	291489	2025	86222	2025
85089	2024	16755	2025	291497	2025	88195	2025
100438	2025	16755	2025	291721	2025	89400	2025
100462	2025	18677	2025	296472	2025	8965	2025
100578	2025	210349	2025	298106	2025	96210	2025
101612	2025	225176	2025	299080	2025	98964	2025
102546	2025	225672	2025	302901	2025	99650	2025
103992	2025	225850	2025	305056	2025	99928	2025

A próxima lista contém itens que não serão adquiridos e que fazem parte de uma demanda com mais itens entregues ou que serão entregues.

Risco alto de não execução ●

Demanda	Ano	Itens	Demanda	Ano	Itens	Demanda	Ano	Itens
1243	2025	1	37043	2025	1,2 e 3	133225	2025	1
1324	2025	1	37370	2025	2,3	231818	2025	
8035	2025	11	37612	2025		291292	2025	3
16747	2025	2	99308	2025		298106	2025	5 e 6
16755	2025	2	106614	2025		304378	2025	
32643	2025	6	115036	2025				

Esta lista contém demandas que estão em pregão e possivelmente serão atendidos, são 120 demandas nesta situação. Risco  Médio

Demanda	Ano	Demanda	Ano	Demanda	Ano	Demanda	Ano
8965	2025	76669	2025	105006	2025	118602	2025
10188	2025	77183	2024	105030	2025	119570	2025
16780	2025	79838	2025	105154	2025	129754	2025
18677	2025	81743	2025	105219	2025	131226	2024
33900	2025	82464	2025	105278	2025	133743	2025
34737	2024	86222	2025	105375	2025	135248	2025
37610	2024	87954	2025	105405	2025	144530	2024
39089	2024	88195	2025	105677	2025	145162	2024
39186	2024	93458	2025	105979	2025	146665	2024
39437	2024	95604	2025	108200	2025	148285	2025
39550	2024	98522	2025	108471	2025	148412	2024
39607	2024	98654	2025	108501	2025	148595	2024
40923	2024	99332	2025	109788	2025	150085	2024
41431	2024	101345	2025	109796	2025	151768	2025
42381	2025	101949	2025	109818	2025	151768	2025
42748	2025	102473	2025	109834	2025	152010	2024
44465	2025	102490	2025	111367	2025	152312	2024
44465	2025	102546	2025	112002	2025	156121	2024
57427	2025	102619	2025	112150	2025	162784	2024
58903	2025	103178	2025	112193	2025	164124	2024
61955	2025	103372	2025	113149	2025	165996	2024
62313	2024	103402	2025	115273	2025	167875	2024
70261	2025	103437	2025	117527	2025	168600	2024
73139	2025	104999	2025	118602	2025	118602	2025
119570	2025	151768	2025	185970	2024	310645	2025
129754	2025	151768	2025	200394	2025	314411	2025

131226	2024	152010	2024	220565	2025	314797	2025
133743	2025	152312	2024	232830	2025	322198	2025
135248	2025	156121	2024	270880	2025	323569	2025
144530	2024	162784	2024	271267	2025	327017	2025
145162	2024	164124	2024	276307	2025	331405	2025
146665	2024	165996	2024	278687	2025	358204	2024
148285	2025	167875	2024	293635	2025	509045	2025
148412	2024	168600	2024	294666	2025	2596545	2025
148595	2024	168880	2024	298173	2025		
150085	2024	176750	2024	310459	2025		

Por fim, 62 demandas serão excluídas sem conseguirmos a contratação. Embora tenhamos dado andamento em quase todas, foram diversos os motivos, como dificuldade de obtenção de orçamentos, dificuldade de entendimento dos TRP, ou falta de tempo. Risco alto de não execução ●

Demanda	Ano	Demanda	Ano	Demanda	Ano	Demanda	Ano
9196	2024	300176	2024	32890	2025	114544	2025
79356	2024	300176	2024	33447	2025	114765	2025
93103	2024	352753	2024	37590	2025	117713	2025
100622	2024	353237	2024	74844	2025	144109	2025
100622	2024	354535	2024	74844	2025	158452	2025
106886	2024	355817	2024	98514	2025	166056	2025
115808	2024	1626644	2024	103658	2025	229600	2025
117118	2024	1189	2025	103763	2025	229678	2025
145430	2024	8884	2025	104344	2025	282307	2025
166046	2024	15112	2025	105731	2025	305480	2025
166070	2024	16690	2025	106754	2025	305560	2025
166593	2024	18723	2025	106754	2025	305595	2025
166771	2024	24090	2025	106886	2025	332304	2025
176408	2024	26351	2025	109800	2025	332380	2025
266954	2024	30049	2025	111154	2025	332380	2025

Resumo do ano de 2025: Foram geradas 775 demandas no sistema mercúrio, 475 foram entregues totalmente, 104 foram adquiridas e estão em processo de entrega, 14 foram entregues parcialmente e alguns itens devolvidos, 120 estão em processo licitatório até o final do ano e 62 foram devolvidas/excluídas após o encerramento do exercício.

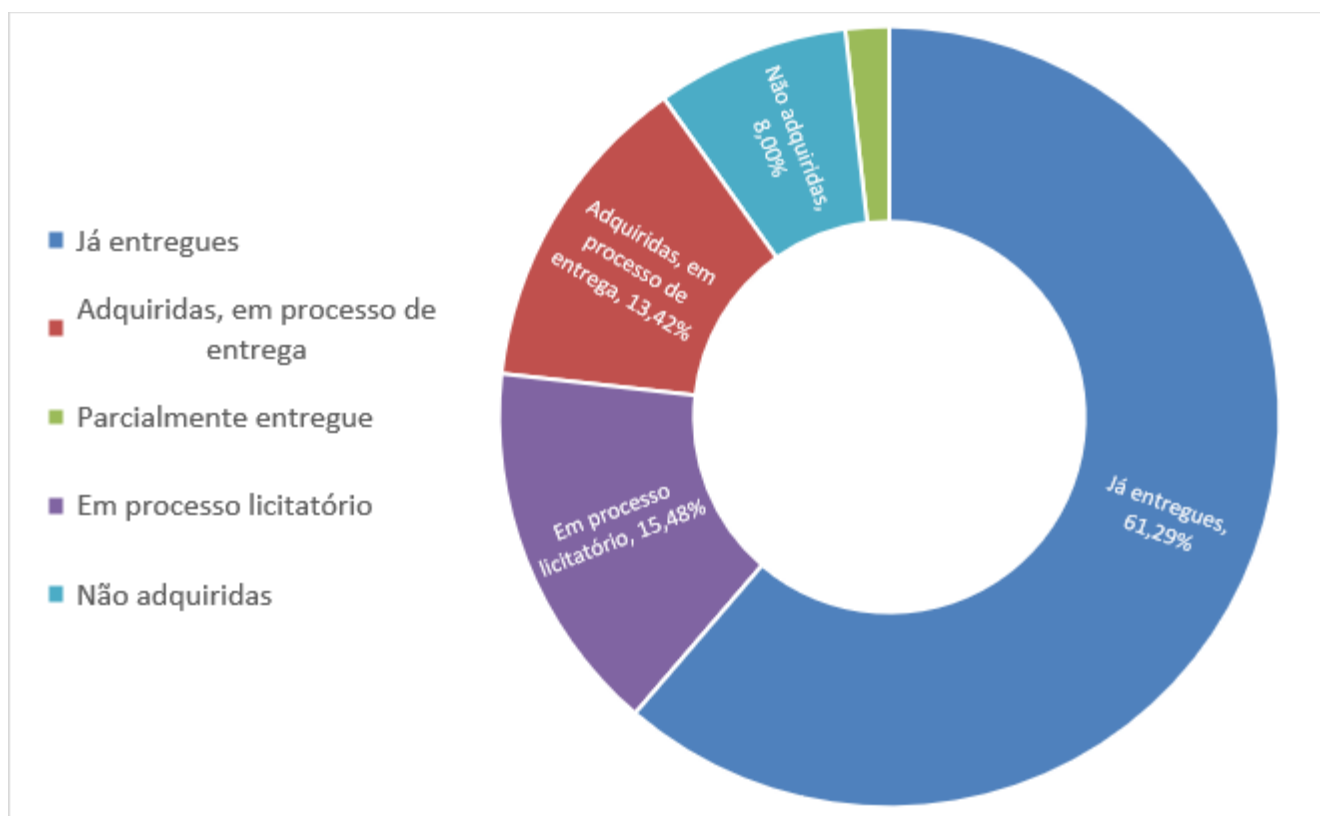


Figura 3: demandas do ano de 2025

ANEXO I

Centros gerenciais	Quantidade por centro em 2024	Quantidade por centro em 2025
DIRISHS	56	31
DIRISHS\ROYALSOCIETY	55	0
DIRISEM	47	81
DIRISAA	42	68
DIRISEL	27	50
DIRIHABIL-AMBIENTAL	26	21
DIRISVBIBL	26	30
DIRISGS	25	26
DIRISEP	24	52
DIRISET	24	48
DIRISTI	23	21
DIRIATFN\SVLICON	22	16
DIRIATFN\SVALPAT	19	19
DIRISMM	19	27
DIRISTT	19	17
DIR	18	30
DIRIATAD\SVTRANS	16	4
DIRIATAD\SCLIMCON	15	35
DIRISVMANOB	12	14
DIRIATAC\SVASCOL	11	1
DIRIASS.COMUNICACAO	9	5
DIRIATAD	7	6
DIRICRHEA	6	4
DIRICEAS	6	13
DIRIBIO	6	4
DIRIHABIL-PROD.	5	7
DIRICAMPUS II - ENG. AMB	5	2
DIRIATAD\SVEXP-18	5	1
DIRIATAC\SVERI	4	1
DIRIATFN\SVCONT	4	0
DIRIASSESS.ADMINISTR	4	35
DIRIATAC\SCINACA	3	1
DIRIATFN	3	3
DIRIATAC\SCAPINS	2	3
DIRIATAD\SVMEMOT	2	4
DIRIATFN\SVMATS	2	0
DIRIATAD\T & D	2	8
DIRIATAD\SCMARCA	2	2
DIRIATFN\SVIMPORT	2	2
DIRICETEPE	2	1

\\DIR\\CP	1	0
\\DIR\\ATAC\\SVPOSGR	1	1
\\DIR\\ATAC	1	0
\\DIR\\CG	1	0
\\DIR\\ATAC\\SVGRAD	1	0
\\DIR\\HABIL-CIVIL	1	0
\\DIR\\ATFN\\SVCONV	1	0
\\DIR\\ATAD\\SCOP	0	19
\\DIR\\ATRI\\SCAE	0	17
\\DIR\\ATRI\\SVAEX	0	13
\\DIR\\ATAD\\SCMEC		6
\\DIR\\ATAC\\SVCOL		3
\\DIR\\ATRI\\SVCOM		3
\\DIR\\SEM\\LEMI		2
\\DIR\\ATFN\\SVTES		3
\\DIR\\ATAD\\SVADM		2
\\DIR\\ATAC\\SVACAD		1
\\DIR\\COMISSOES\\CPG\\PPG.BIO		1
\\DIR\\CPG\\COORD.PG-SEP		1
\\DIR\\COMISSOES\\CPG\\PPG.SEA		1
\\DIR\\CAMPUS II - ENG.COMP		1
\\DIR\\COMISSOES\\CPG\\PPG.SEM		1
\\DIR\\ATFN\\SCIMPORT		1
Total Geral	614	775

Encerrado o exercício de 2025, ressaltamos que todas as demandas geradas nos anos de 2024 e 2025 que **não resultaram em aquisição** não serão mais consideradas a partir de 2026. Em conformidade com as diretrizes de planejamento já adotadas pelo Governo Federal, todas as solicitações deverão ser refeitas no próximo exercício, garantindo atualidade, precisão e aderência às necessidades reais da unidade.

Dessa forma, todas as aquisições previstas para 2026 deverão ser formalizadas exclusivamente por meio de novas DFDs no PCA e por novas demandas no Sistema Mercúrio, obedecendo o calendário enviado na Proposta Orçamentária. As DFDs já podem ser registradas no Compras.gov.br, enquanto as novas demandas no Mercúrio poderão ser inseridas a partir de 5 de janeiro de 2026.

Solicitamos, ainda, especial atenção às **DFDs que foram registradas em 2025, mas que, por precaução, foram repetidas no ano de 2026, porém, já foram executadas**. Para manter a organização e a integridade do planejamento, essas DFDs do sistema

Compras.gov.br deverão ser informadas ao Serviço de Licitações e Contratos para que sejam **formalmente excluídas do sistema**, evitando duplicidade ou inconsistências no planejamento do próximo ano.

Reforçamos nosso compromisso em aprimorar continuamente o processo de compras da EESC e agradecemos a colaboração de todos os setores no cumprimento dos prazos, no envio de informações e no alinhamento necessário para um planejamento mais eficiente e integrado.

São Carlos, 18 de novembro de 2025.

Fábio Cappellano

Chefe do Serviço de Licitações e Contratos – EESC/USP
Comissão de Planejamento

Cientes:

Carlos Roberto Rodrigues

Chefe de Divisão Financeira
Comissão de Planejamento

Prof. Dr. Fernando Martini Catalano

**Diretor da Unidade
Autoridade Competente**