

## **EESC-USP integra alunos internacionais de graduação e pós-graduação por meio de um curso online**

O ano de 2020 foi turbulento e desafiador, e exigiu muitas mudanças rápidas e disruptivas para que pudéssemos continuar com nossas atividades diárias. Nesse cenário, o curso de Gestão da Mudança, oferecido pelo Departamento de Engenharia de Produção (EESC / USP), ocorreu no segundo semestre. Pela primeira vez oferecido totalmente online, em inglês e contando com a participação de estudantes internacionais. Os alunos puderam aprender como as organizações gerenciam iniciativas de mudança (como transformação digital, Indústria 4.0 e assim por diante) e como estabelecer estratégias para superar possíveis resistências. O curso utilizou o Team Based Learning (TBL) como abordagem pedagógica, em que os alunos, além de aprenderem teorias relacionadas à gestão da mudança, também entregavam tarefas semanais individuais antes de cada aula e desenvolviam atividades de projeto prático em grupo, com o apoio de empresas tutoras. Concluíram todo o curso trinta e cinco (35) alunos.

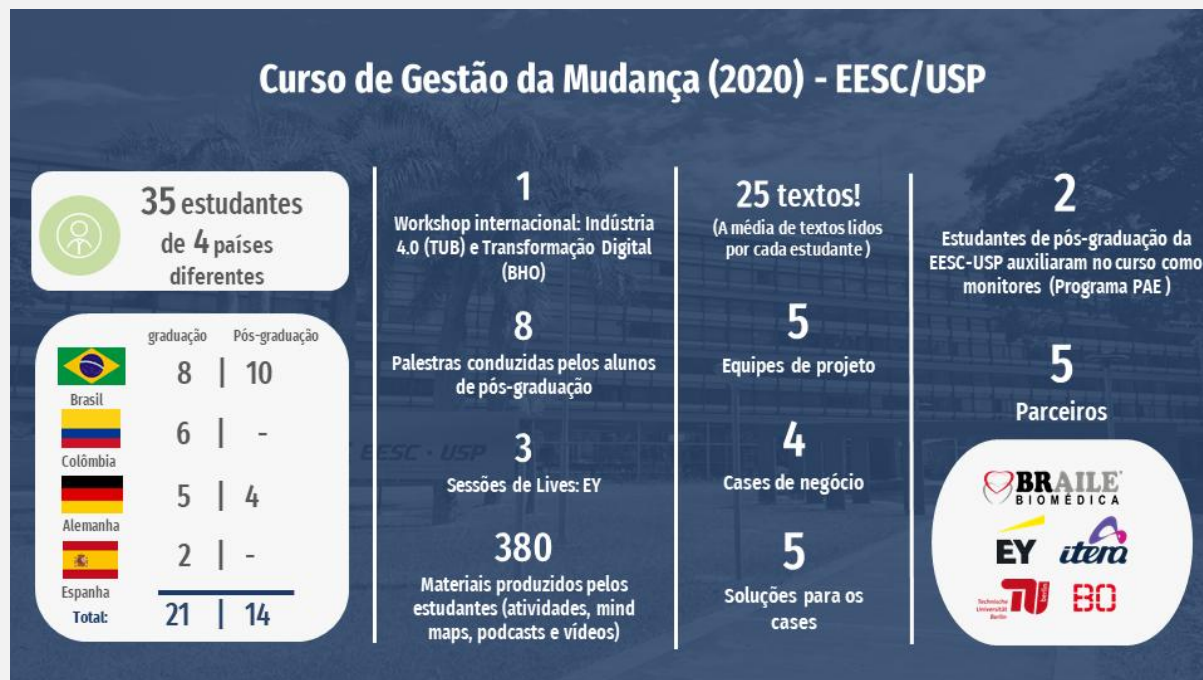
O curso tem como principais objetivos o desenvolvimento de habilidades de liderança relacionadas ao Processo de Gestão da Mudança, de forma a contribuir para o futuro desempenho tecnológico e social dos alunos de graduação e pós-graduação em seus ambientes profissionais. Segundo o professor Gerolamo, “a maioria dos alunos já possui uma sólida formação técnica e no curso são incentivados a considerar também os aspectos sociais que impactam na eficácia de seus projetos”.

O curso promoveu a interação de pessoas com diferentes saberes e experiências e, nessa época, o curso contou com a formação de equipes multiculturais. As equipes eram formadas por alunos de graduação e pós-graduação, oriundos de quatro países diferentes (Brasil, Colômbia, Alemanha e Espanha). Os 17 alunos estrangeiros vieram de quatro universidades: Bochum University of Applied Sciences e Hannover University (Alemanha), Polytechnic University of Madrid (Espanha) e Saint Thomas University (Colômbia).

As equipes tiveram o desafio de implementar todos os conceitos e abordagens aprendidas durante o curso no projeto com as empresas parceiras. Cinco projetos foram desenvolvidos e apresentaram soluções para dois casos reais de empresas brasileiras. A edição 2020 contou com a colaboração de três empresas parceiras: Ernst & Young (EY) Brasil, Braille Biomédica e Itera. Braille Biomédica e Itera forneceram ao curso os desafios e problemas que deveriam ser resolvidos pelos alunos a partir dos conceitos aprendidos. A EY proporcionou três sessões online que deram aos alunos acesso a diferentes ferramentas utilizadas em projetos de mudança. Além disso, houve um Workshop sobre Indústria 4.0 e

Transformação Digital ministrado por especialistas da Universidade de Ciências Aplicadas de Bochum - BHO (Dr. Sebastian Finke) e da Universidade Técnica de Berlim - TUB (Bernd Muschard e Wolf Schliepack).

A figura abaixo resume o curso de Gestão da Mudança em números.



Enquanto o mundo inteiro lutava contra as consequências da pandemia do coronavírus, também era possível perceber oportunidades em tal contexto. “Embora qualquer crise tenha seu lado negativo, ela também abre as portas para inovações e rupturas. Nosso departamento percebeu que 2020 não apenas como um ano desafiador e difícil, mas também como um ano de possibilidades. Com essa mentalidade, decidimos oferecer a disciplina optativa de Gestão da Mudança em um “modo pós-normal”, ou seja, o oferecemos 100% online e em inglês. O resultado: alunos de quatro países com diferentes culturas, idiomas, origens, fusos horários, expectativas, etc. trabalharam juntos para alcançar os resultados de aprendizagem do curso. Foi uma experiência bem-sucedida e esperamos que a legislação brasileira e também as normas da USP fiquem mais flexíveis para promover mais vezes esse tipo de iniciativa educacional em um novo mundo normal pós-pandemia”, finaliza o professor Mateus Gerolamo, que também destacou a importância dos monitores de ensino (estagiários do programa de pós-graduação do PAE), e do apoio administrativo oferecido pelas secretarias de graduação e pós-graduação e do Escritório Internacional (CCInt) da EESC-USP.



Foto: parte da turma 2020 na última aula do curso.

### Abaixo estão alguns depoimentos dos participantes:

***“O que eu acho muito interessante é o fato de que somos todos de países diferentes, temos diferentes perspectivas e também diferentes maneiras de trabalhar e diferentes recursos para trabalhar ou obter nossa opinião.”*** [veja o depoimento [neste link](#)]

Anouk Chibuzo Egole, Estudante de Pós-graduação, Gestão internacional, Universidade Ruhr em Bochum, Universidade de Ciências Aplicadas de Bochum, Alemanha

***“O ponto forte da disciplina que acredito ser, é a metodologia que não é propriamente uma metodologia tradicional. Nós, como alunos, pudemos escolher onde focar, o que fez mais sentido para nós, e isso foi muito interessante porque ao longo do curso produzimos resumos que, a meu ver, acabaram se tornando um arsenal de ferramentas para o nosso futuro profissional ”.*** [veja o depoimento [neste link](#)]

Eduarda Juliana Cunha da Rosa, Estudante de Graduação, Biologia, Unicamp, Brasil

***“Tenho certeza de que fiz um progresso real no meu conhecimento e no meu inglês ... acho que aprendi muito sobre gestão da mudança e, como eu estudo desenvolvimento sustentável, acho que o assunto gestão da mudança será importante para mim.”*** [veja o depoimento [neste link](#)]

Kabilan Thavachelvan, Estudante de Graduação, Desenvolvimento sustentável, Universidade de Ciências Aplicadas de Bochum, Alemanha

***“O que mais gostei no curso foi a organização e também o método baseado em equipe, que é realmente um método inteligente e permite que você aprenda muito em curto espaço de tempo...”*** [veja o depoimento [neste link](#)]

Laila Timoumi, Graduada, Universidade de Leibniz, Hannover, Alemanha

***“A integração entre os alunos de graduação e pós-graduação de diferentes países possibilitou diferentes pontos de vista.”*** [veja o depoimento [neste link](#)]

Marina F. Aguiar, Estudante de Pós-graduação, Engenharia de Produção, Universidade do Estado de São Paulo (UNESP), Brasil

***“Tivemos gente vindo do Brasil, alguns da Colômbia, alguns da Espanha e outros da Alemanha, assim como eu. Vou falar o que esse curso significou para mim pessoal e profissionalmente..... O que me ajudou muito foi ter trabalhado internacionalmente, em times internacionais, porque assim você tem que se coordenar melhor e você lida com culturas diferentes, que talvez possam até ser conflitantes..... tudo isso está me ajudando muito. Eu realmente recomendo que você participe no próximo semestre.”*** [veja o depoimento [neste link](#)]

Michelle S., Estudante de Pós-graduação, Sustentabilidade, Universidade de Ciências Aplicadas de Bochum, Alemanha

***“Não se tratou apenas de Gestão da Mudança, mas também, sobre gestão intercultural. Além disso, eu aprendi a trabalhar com trabalhos acadêmicos/científicos.”*** [veja o depoimento [neste link](#)]

Miguel Colbert, Estudante de Pós-graduação, Engenharia Ambiental, Universidade de Ciências Aplicadas de Bochum, Alemanha

Veja todos os vídeos com os feedbacks dos alunos [nesta playlist](#).

Se quiser ver alguns dos materiais produzido pelos estudantes, acesse nosso grupo no Facebook: <https://www.facebook.com/groups/gestaodamudanca>

Contatos:

Professor Mateus C. Gerolamo

Email: [gerolamo@sc.usp.br](mailto:gerolamo@sc.usp.br)

Telefone: +55 16 3373-8643

Departamento de Engenharia de Produção

Escola de Engenharia de São Carlos (EESC)

Universidade de São Paulo (USP)